

Cochez la (ou les) case(s) correspondant à votre choix (Il peut y avoir une ou plusieurs bonne(s) réponse(s) par question).

Q. 1: Relevez les propositions qui peuvent caractériser le contrôle budgétaire :

- A. Il est l'étape première de la gestion budgétaire
- B. Il permet de rechercher les causes d'écarts
- C. Il est constitué de deux activités principales : mise en évidence d'écarts et mise en œuvre d'actions correctives
- D. Aucune de ces propositions n'est pertinente

Q. 2: Quelles sont les bonnes affirmations parmi les propositions suivantes ?

- A. Le contrôle de gestion permet la décentralisation à l'aide du découpage en centres de responsabilité
- B. Les budgets sont attachés aux centres de responsabilités qui contribuent à la réalisation des fonctions nécessaires à l'exploitation de l'entreprise
- C. Le contrôle se limite aux actions de surveillance ou de vérification
- D. Le reporting est l'action qui consiste à faire remonter des informations principalement chiffrées, mais non uniquement, au siège ou à l'établissement principal

Q. 3: Les prestations payantes à l'intérieur d'un groupe sont valorisées à un :

- A. Tarif de commercialisation interne TCI
- B. Prix de cession interne PCI
- C. Taux de crédit internalisé TCI
- D. Participation compensatoire interne PCI

Q. 4: Quelles sont les bonnes affirmations parmi les propositions suivantes ?

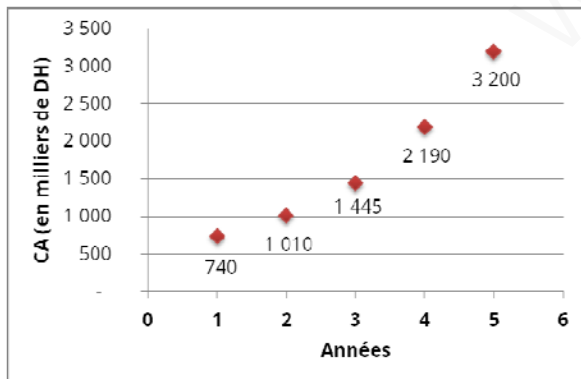
- A. La démarche prévisionnelle n'est pertinente que pour des organisations ayant une taille suffisante
- B. Un budget comporte des prévisions opérationnelles et financières
- C. Tout nuage de points peut être ajusté par une droite
- D. Lorsque les rapports $\frac{y_{i+1}-y_i}{x_{i+1}-x_i}$ sont presque de même valeur, alors la liaison entre les deux variables y et x est de type exponentiel

Q. 5: On dit qu'une contrainte est saturée pour un programme de fabrication donné lorsque :

- A. Toute la ressource correspondant à cette contrainte est utilisée
- B. On atteint l'égalité en remplaçant dans l'inéquation de contrainte les inconnues par la solution correspondant au programme
- C. La fonction économique est optimale
- D. Aucune de ces propositions ne convient

Exercice n°1 : Ajustement par une fonction exponentielle

Les facturations d'une entreprise de services informatiques créée depuis cinq ans ont évolué comme l'indique le graphique suivant :



Répondez aux questions suivantes en arrondissant vos résultats à deux chiffres après la virgule.

Q. 6: La valeur de « a » est de :

- A. 1,46
- B. 0,38
- C. 3,75
- D. Aucune de ces propositions n'est pertinente

Q. 7: La valeur de « B » est de :

- A. 2,7
- B. 478,19
- C. 6,17
- D. Aucune de ces propositions ne convient

Q. 8: A quoi correspond la valeur : 113,40

- A. $\sum x_i y_i$
- B. \bar{Y}
- C. $\sum x_i^2$
- D. Aucune de ces propositions ne convient

Q. 9: Les prévisions de ventes pour la 6^{ème} année (en milliers) s'élèvent à :

- A. 4631,46
- B. 4658,15
- C. 5658,64
- D. Aucune de ces propositions ne convient

Exercice n°2 : Gestion prévisionnelle et budgétaire - Le programme optimal de production

Un atelier fabrique deux pièces A et B. La capacité de production de l'atelier est de 40 heures. En une heure, l'atelier fabrique 6 pièces A ou 8 pièces B.

Les pièces A et B sont vendues respectivement 3,25 Dh et 2,50 Dh ; les charges variables s'élèvent à 3 Dh par kg de matières premières utilisées. La fabrication d'une pièce A consomme 0,4 kg de matières, celle de B, 0,25 kg.

Q. 10: La contrainte de l'atelier peut s'exprimer de la forme :

- A. $A + B \leq 40$
- B. $\frac{1}{6}A + \frac{1}{8}B \leq 40$
- C. $\frac{1}{6}A + \frac{1}{8}B < 40$
- D. Aucune de ces réponses ne convient

Q. 11: Les charges variables du produit A s'élèvent à :

- A. 1,20 Dh par produit
- B. 0,75 Dh par produit
- C. 0,25 Dh par produit
- D. Aucune de ces réponses ne convient

Q. 12: La marge sur coût variable du produit A est de :

- A. 1,20 Dh
- B. 1,75 Dh
- C. 1,95 Dh
- D. Aucune de ces réponses ne convient

Exercice n°3 : Analyse des écarts sur charges

Pour fabriquer 150 kg de bonbons, le responsable production prévoit 200 kg de sucre, à 1,4Dh/kg. En réalité, pour ces 150 kg de bonbons, il a été utilisé 220 kg de sucre à 1,5Dh/kg.

Répondez aux questions suivantes en nombre entier, si besoin arrondi à l'entier le plus proche.

Q. 13: Le budget prévisionnel pour les matières premières est de :

- A. 220 Dh
- B. 280 Dh
- C. 330 Dh
- D. Aucune de ces réponses ne convient

Q. 14 : Le coût réel pour les matières premières est de :

- A. 220 Dh
- B. 280 Dh
- C. 330 Dh
- D. Aucune de ces réponses ne convient

Q. 15 : L'écart global entre le budget prévisionnel et le coût réel est de :

- A. 22 Dh
- B. 28 Dh
- C. 50 Dh
- D. Aucune de ces réponses ne convient

Q. 16 : A quoi correspond -22 :

- A. L'écart sur prix
- B. L'écart sur quantité
- C. L'écart sur écart
- D. Aucune de ces réponses ne convient

Q. 17 : Si les quantités réelles produites avaient été de 180 kg (toutes les autres données étant inchangées) quel aurait été l'écart global ?

- A. +6 Dh
- B. -6 Dh
- C. -10 Dh
- D. Aucune de ces réponses ne convient

Exercice n°4 : Gestion budgétaire des approvisionnements et des stocks

Une entreprise prévoit une consommation annuelle de 10 800, le coût de possession du stock est évalué à 8% de la valeur moyenne du stock. Le coût de passation d'une commande est de 40 Dh et le coût unitaire d'achat du produit est de 30 Dh.

Q. 18 : La quantité économique à commander Q^* est de :

- A. 800 unités de produit
- B. 700 unités de produit
- C. 600 unités de produit
- D. Aucune de ces propositions ne convient

Q. 19 : Le nombre optimal de commande N :

- A. 20 commandes
- B. 19 commandes
- C. 18 commandes
- D. Aucune de ces propositions ne convient

Q. 20 : La période optimale séparant deux commandes de réapprovisionnement :

- A. 20 jours
- B. 19 jours
- C. 18 jours
- D. Aucune de ces propositions ne convient



FSJES Agadir - Semestre 6 Option « Gestion »
Examen de Contrôle de Gestion - Session ordinaire - 18 Mai 2018
Enseignant : Pr. Lhoussaine OUABOUCHE (Sections : C&D)

Type d'examen : QCM

Corrigé

Questions de cours

- Q. 1 :** BC
Q. 2 : ABD
Q. 3 : B
Q. 4 : B
Q. 5 : AB

Exercice n°1 : Ajustement par une fonction exponentielle

- Q. 6 :** A
Q. 7 : C
Q. 8 : D
Q. 9 : A

Exercice n°2 :

Gestion prévisionnelle et budgétaire - Le programme optimal de production

- Q. 10 :** B
Q. 11 : A
Q. 12 : D

Exercice n°3 : Analyse des écarts sur charges

- Q. 13 :** B
Q. 14 : C
Q. 15 : C
Q. 16 : D
Q. 17 : B

Exercice n°4 : Gestion budgétaire des approvisionnements et des stocks

- Q. 18 :** C
Q. 19 : C
Q. 20 : A